

# Maîtriser la construction et le suivi des budgets

(1/2)

## INFORMATIONS

### DURÉE

Présentiel : 1 journée  
Distanciel : 2 demi-journées  
Soit 7h au total

### PRIX

Présentiel / Distanciel :  
790 € HT / personne

Prix TTC calculé en fonction du taux de TVA en vigueur à la date de réalisation de la formation.

### DATES ET LIEUX

[Consultez les sessions programmées en région](#)

### FORMATEUR

Expert KPMG

### NATURE DE L'ACTION

Cette action de formation entre dans le champ d'application de l'article L 6313-1 du Code du Travail

### SUIVI DE L'ACTION ET APPRÉCIATION DES RÉSULTATS

Ceux-ci sont effectués conformément à l'article L6353-1 du Code du Travail

### SANCTION DE LA FORMATION

Attestation de formation

## RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

[Contactez votre conseiller régional](#)

[www.formation.kpmg.fr](http://www.formation.kpmg.fr)

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 11920002792 auprès du préfet de la région Ile de France

KPMG Academy, association fondée par KPMG S.A., membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »).

Association régie par la loi du 1er juillet 1901 et le décret du 16 août 1901 enregistrée à la Préfecture des Hauts-de-Seine sous le n° W9 22 00 3006. Tous droits réservés. Le nom KPMG et le logo sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

Siège social : Tour Eqho – 2 avenue Gambetta - CS 60055 – 92066 Paris La Défense Cedex  
N° Siret : 309 660 637 00039  
TVA Union Européenne : FR 223 096 60 637

## CONTENU

### PUBLIC CONCERNE

- Entreprises familiales, groupes familiaux, plus généralement toutes les entreprises qui souhaitent internaliser la construction et le suivi de leur budget annuel
- Responsables administratifs et financiers de PME, chefs comptables

### PREREQUIS

- Aucun

### OBJECTIFS

- Intégrer le processus de construction d'un budget annuel et d'un reporting pertinent : mettre en évidence le business model financier de l'Entreprise
- Décliner le budget annuel en intégrant les contraintes de la saisonnalité

### DEMARCHE PEDAGOGIQUE, DOCUMENTATION REMISE ET EVALUATION

- Démarche méthodique et structurée pour faciliter l'apprentissage
- Cas pratique et mises en situation pour une application immédiate
- Personnalisation de la formation à travers une large place laissée aux échanges
- Support de formation transmis à chaque participant
- Questionnaire réalisé afin d'évaluer les compétences acquises
- Evaluation de la satisfaction et de l'engagement

### RECOMMANDATIONS (DISTANCIEL)

- Microsoft Teams
- Webcam et microphone fonctionnels
- Connexion internet à haut débit

## PROGRAMME

### PROCESSUS D'ÉLABORATION BUDGÉTAIRE ET LE CALENDRIER

- Schéma d'élaboration budgétaire
- Intervenants au processus
- Calendrier de réalisation

### DÉCRYPTAGE DU MODÈLE HISTORIQUE

- Pourquoi et comment décrypter le modèle financier historique ?
- Analyser l'environnement externe
- Utiliser les outils de benchmark
- Construire un compte de résultat « métier » : les KPI's de l'Entreprise
- Pourquoi distinguer les coûts fixes des coûts variables ? : le seuil de rentabilité et le point mort
- Le bilan économique ou « pool de fonds »
- Le financement du cycle d'exploitation

### INTÉGRATION AU MODÈLE DES DÉCISIONS BUDGÉTAIRES

- L'analyse de l'exploitation prévisionnelle
- Les points clefs du financement prévisionnel
- Les options dégradées ou le « crash test »



# Maîtriser la construction et le suivi des budgets

(2/2)

## INFORMATIONS

### DURÉE

Présentiel : 1 journée  
Distanciel : 2 demi-journées  
Soit 7h au total

### PRIX

Présentiel / Distanciel :  
790 € HT / personne

Prix TTC calculé en fonction du taux de TVA en vigueur à la date de réalisation de la formation.

### DATES ET LIEUX

[Consultez les sessions programmées en région](#)

### FORMATEUR

Expert KPMG

### NATURE DE L'ACTION

Cette action de formation entre dans le champ d'application de l'article L 6313-1 du Code du Travail

### SUIVI DE L'ACTION ET APPRÉCIATION DES RÉSULTATS

Ceux-ci sont effectués conformément à l'article L6353-1 du Code du Travail

### SANCTION DE LA FORMATION

Attestation de formation

## RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

[Contactez votre conseiller régional](#)

[www.formation.kpmg.fr](http://www.formation.kpmg.fr)

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 11920002792 auprès du préfet de la région Ile de France

KPMG Academy, association fondée par KPMG S.A., membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »).

Association régie par la loi du 1er juillet 1901 et le décret du 16 août 1901 enregistrée à la Préfecture des Hauts-de-Seine sous le n° W9 22 00 3006. Tous droits réservés. Le nom KPMG et le logo sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

Siège social : Tour Eqho – 2 avenue Gambetta - CS 60055 – 92066 Paris La Défense Cedex  
N° Siret : 309 660 637 00039  
TVA Union Européenne : FR 223 096 60 637

## PROGRAMME

### LA DÉCLINAISON MENSUELLE DES PRÉVISIONS ANNUELLES

- Pourquoi et comment suivre les réalisations mensuelles ?
- Répartir l'activité
- Utiliser les méthodes statistiques
- Répartir les charges d'exploitation
- Passer de l'exploitation à la trésorerie

### LE REPORTING ET LA MESURE DES ÉCARTS

- A quoi sert le reporting mensuel ?
- Le suivi mensuel de l'exploitation
- Le suivi mensuel de la trésorerie
- Les éléments clefs du modèle et l'anticipation des résultats
- Quelques bonnes pratiques...

**Cas pratique « Construction du budget et des flux de trésorerie prévisionnels » et « Tableau de bord mensuel d'exploitation »**

